



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE PER LA SALUTE



Milano, 28 Ottobre 2016

Università degli Studi di Milano –

Aula Magna L. Mangiagalli

Via Festa del Perdono

IL SSL UN ANNO DOPO: UN PRIMO BILANCIO POSSIBILE?

La rete integrata di continuità clinico – assistenziale (RICCA): modelli organizzativi per l'integrazione tra programmi di Sanità Pubblica (ATS) e azioni di promozione della salute/prevenzione in diversi ambiti di cura.

Nicola Orfeo – Direttore Sanitario ASST di Monza

La rete materno infantile integrata: i principali nodi di rete e strumenti di integrazione

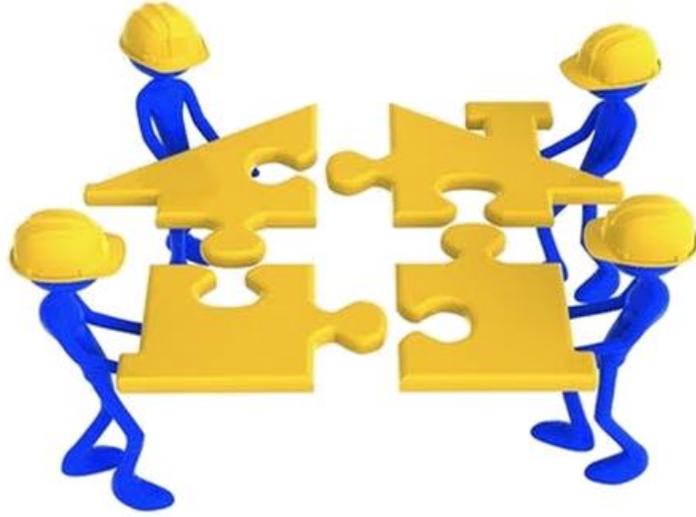
Silvia Lopiccoli – Direttrice Socio Sanitaria ASST di Monza

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Monza



Stiamo
lavorando sui
fondamentali



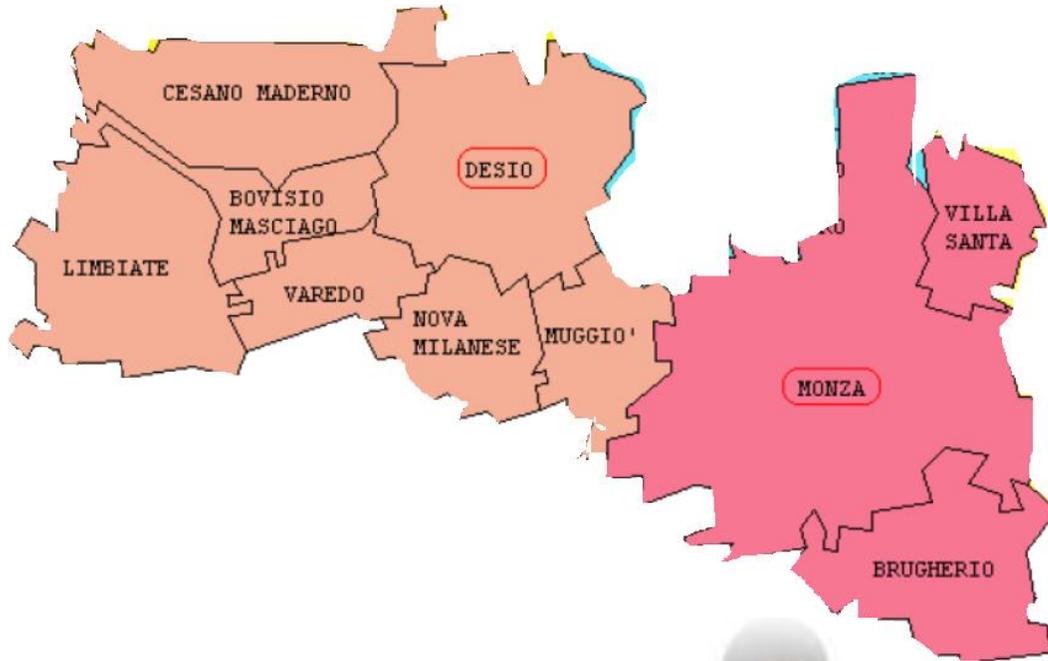


Sistema Socio Sanitario



Regione Lombardia

ATS Brianza



Sistema Socio Sanitario



Regione Lombardia

ASST Monza



Sistema Socio Sanitario



Regione Lombardia

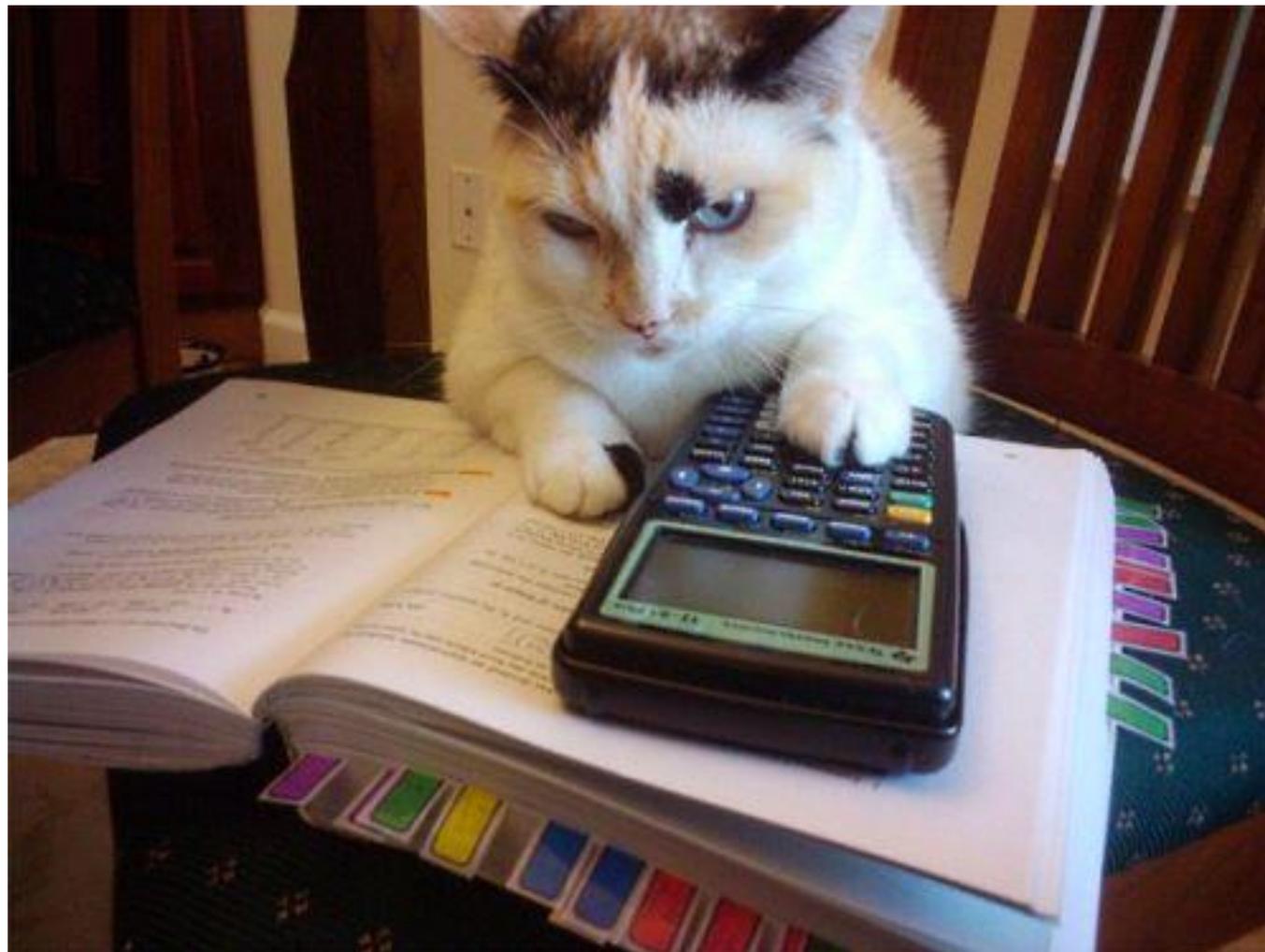
ASST Lecco

Sistema Socio Sanitario



Regione Lombardia

ASST Vimercate



Diamo qualche numero

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Monza

Distribuzione territoriale della popolazione per genere e classi d'età – ATS della Brianza 2015

ASST	Ex Distretto	Maschi	Femmine	TOT	Km ²	Abitanti/Km ²	Comuni
LECCO	Bellano	26.482	27.066	53.548	459	117	32
	Lecco	81.324	85.022	166.346	228	731	32
	Merate	59.389	60.968	120.357	130	925	24
MONZA	Desio	94.594	97.579	192.173	60	3.203	7
	Monza	81.943	88.638	170.581	48	3.554	3
VIMERCATE	Carate Brianza	74.689	77.750	152.439	76	2.006	13
	Seregno	82.370	85.528	167.898	80	2.099	10
	Vimercate	89.144	92.322	181.466	141	1.287	22
ATS BRIANZA		589.935	614.873	1.204.808	1.222	986	143

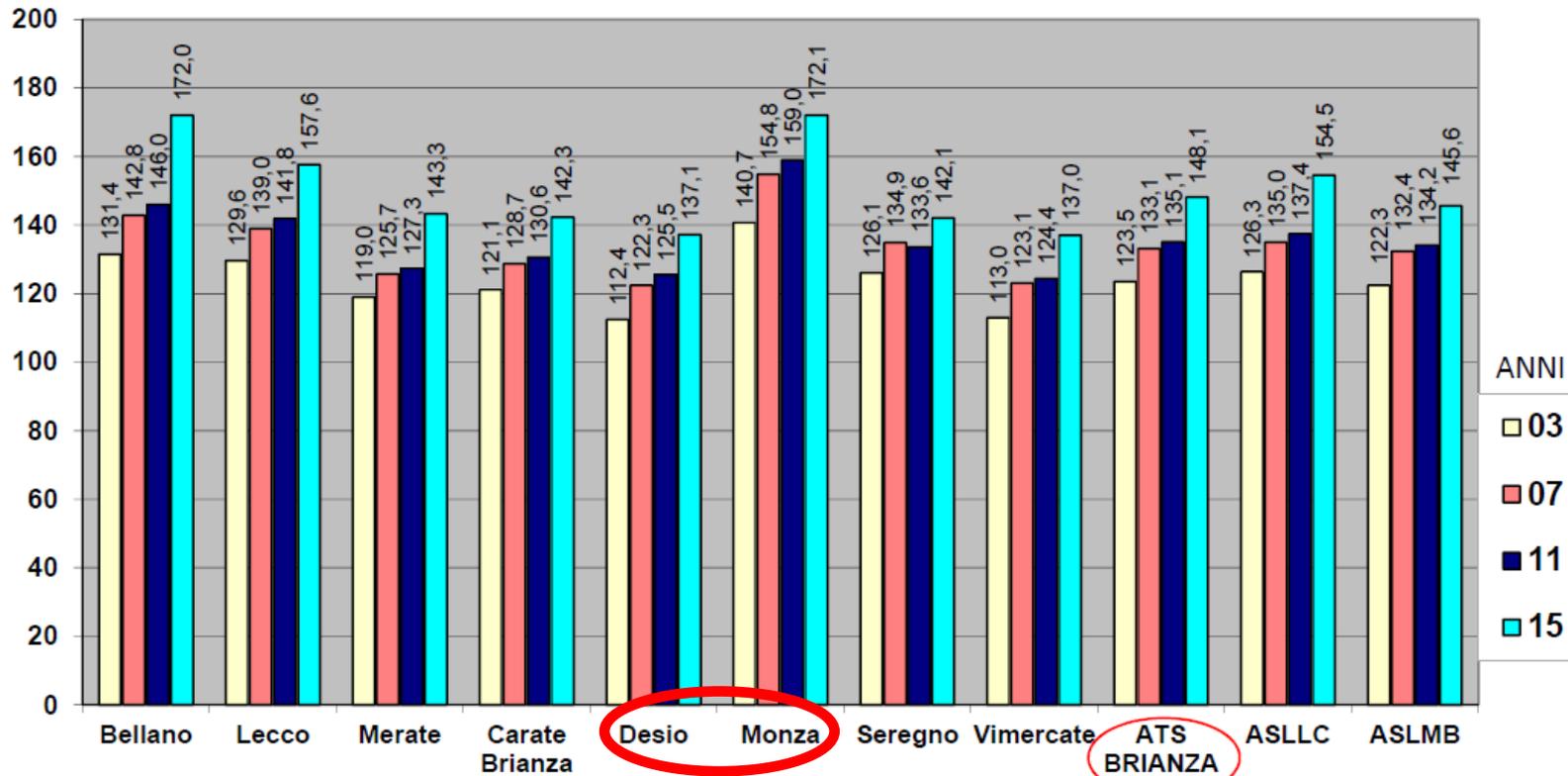
età	n.	%
0 - 19	68433	19%
20 - 34	55049	15%
35 - 64	160287	44%
65 - 74	39616	11%
sup 75	39369	11%
totale	362754	100%

Indice di vecchiaia
 ASST Monza = 154,6
 Regione = 152,6
 Italia = 157,7

(pop sopra i 65 su pop sotto i 14 per 100)



Evoluzione temporale INDICE DI VECCHIAIA



EVIDENZIA IL LIVELLO DI INVECCHIAMENTO DELLA POPOLAZIONE TRAMITE IL RAPPORTO (MOLTIPLICATO PER 100) TRA LA POPOLAZIONE DI 65 ANNI ED OLTRE E LA POPOLAZIONE FINO A 14 ANNI DI ETÀ.

UN VALORE BASSO DELL'INDICE PUÒ INDICARE UNA ELEVATA NATALITÀ ED UNA RIDOTTA NUMEROSITÀ DELLE CLASSI ANZIANE

2015

LOMBARDIA: 152,6

ITALIA: 157,7

Inquadramento demografia ATS

Epidemiologia



POPOLAZIONE ESENTE DA TICKET

POPOLAZIONE ESENTE DA TICKET

La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2016 (primi tre mesi), è pari a 650.352 unità (fonte NAR – Nuova Anagrafe Regionale al 31/03/2016).

Aggregazione spaziale (distretto, ASST, ATS)	% soggetti senza esenzioni	% soggetti con almeno una esenzione	Tipologie di esenzioni presenti singolarmente o in combinazione tra loro*		
			% con esenzione per reddito	% con esenzione per patologia	% con esenzione per invalidità
Bellano	47,5%	52,5%	44,1%	28,4%	7,0%
Lecco	47,0%	53,0%	45,0%	28,3%	6,2%
Merate	47,6%	52,4%	44,0%	28,3%	5,1%
ASST LECCO	47,3%	52,7%	44,5%	28,3%	6,0%
Desio	45,3%	54,7%	46,2%	29,8%	5,2%
Monza	46,8%	53,2%	42,3%	29,6%	6,4%
ASST MONZA	46,0%	54,0%	44,3%	29,7%	5,8%
Carate	47,5%	52,5%	43,0%	28,9%	5,2%
Brianza	47,5%	52,5%	43,0%	28,9%	5,2%
Seregno	46,6%	53,4%	45,4%	29,9%	5,2%
Vimercate	46,6%	53,4%	43,5%	30,0%	4,7%
ASST VIMERCATE	46,9%	53,1%	44,0%	29,6%	5,0%
ATS BRIANZA	46,5%	53,5%	44,0%	29,2%	5,5%

* Poiché i soggetti possono avere più di un'esenzione contemporaneamente, la somma dei soggetti per tipo di esenzione è superiore alla proporzione di soggetti che ha almeno un'esenzione
 Servizio di Epidemiologia

Residenti con patologia cronica – ATS della Brianza

	ASST MONZA	Tasso per 1000 ASST Monza	ATS BRIANZA	tasso per 1000
02 - Trapiantato	357	0,8	1.205	1,0
03 - Insufficienti Renali Cronici	1.658	4,6	5.509	4,6
04 - HIV e AIDS	964	2,7	3.262	2,7
05 - Neoplastici	18.342	50,6	61.107	50,8
06 - Diabetici	18.029	49,7	59.962	49,8
07 - Cardiovascolopatici	73.012	201,3	242.819	201,8
08 - Broncopneumopatici	9.807	27,0	32.845	27,3
09 - Gastroenteropatici	15.260	42,1	50.848	42,3
10 - Neuropatici	10.304	28,4	34.391	28,6
11 - Malattie Autoimmuni	4.465	12,3	15.030	12,5
12 - Malattie Endocrine e Metaboliche	28.505	78,6	95.201	79,1

Strutture sanitarie di ricovero e cura

Strutture residenziali psichiatriche	Totale PL
CPA - Comunità protetta il "Poggio"	10
Casa Sara	2
CRM - Comunità protetta "Villa Ratti"	20
CRA Cernusco	12
CRA Bellano	16
CRM Casatenovo	16
CPM - Garlate	10
CPB- Limbiate via Montenero	6
CPB- Limbiate via Trieste	5
CPB- Limbiate viale Lombardia	4
CPB- Monza "Casa di Enrica"	4
CPA - Meda via Ciakdini	16
CPA - Besana	4
CPA - Carate "Villa Ada"	20
CPA - Monza Casa San Paolo	40
CPM - Limbiate "Il Roseto"	8
CPM - Limbiate via Montenero	10
CPM - Limbiate "Il Glicine"	8
CPM - Brugherio	10
CRA - Carate "Villa Maria"	20
CRA - Cesano Maderno	16
CRA - Brugherio	18
CRA - Besana	12
CRA - Monza "Casa Iris"	40
Residenzialità leggera Lecco - Via Pergola	3
Residenzialità leggera Calolziocorte - C.so Dante	10
Residenzialità leggera Casatenovo - Via Parini	3
Residenzialità leggera Cernusco - Via Lecco	2
Residenzialità leggera Merate Sartirana	5
Residenzialità leggera Cesana Bz. - Via Verdi	5
Residenzialità leggera Olginate - Via del Torchio	3
Residenzialità leggera Monza Casa Luisa	4
Residenzialità leggera Monza Arcadia	5
Residenzialità leggera Monza Macondo	4
Residenzialità leggera Monza Casa di Daria	3
Residenzialità leggera Monza Casa di Maria Teresa	4
Residenzialità leggera Desio Pio la Torre	4
Residenzialità leggera Desio La Casetta	4
Neuropsichiatria infantile	
Residenzialità riabilitativa Monza	10
Residenzialità riabilitativa Desio	8
Totale Posti Letto	404

Strutture	Acuti		Riabilitazione		Totale
	Ordinari	DH	Ordinari	DH	Posti Letto
PO S.Gerardo di Monza	762	67	30		859
PO Vimercate	423	46	20		489
PO Desio	316	28			344
PO Carate	141	13			154
PO Lecco	552	51	25		628
PO Bellano			55	1	56
PO Merate	290	28			318
Ist.Cl.Zucchi di Monza	123	25	70	2	220
CC Policlinico di Monza	139	13	47	1	200
Ist.Cl.Zucchi di Carate	23	2	124	2	151
Fondazione Monza e Brianza	122	6			128
PO Giussano	96	19			115
PO Seregno			81	4	85
CC Villa Bianca di Limbiate		1	70		71
IRCCS Fond. Maugeri di Lissone			44		44
CdC G.B. Mangioni	76	2			78
CdC Beato Talamoni	58	8	20		86
IRCCS E. Medea			112	13	125
IRCCS INRCA	48		32		80
Villa Beretta			87	2	89
Totale Posti Letto	3.169	309	817	25	4.320

Servizio di Epidemiologia

Da gennaio ad oggi cosa abbiamo fatto ?



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Monza



- **Subentro nei contratti** esistenti ed integrazione dei processi contabili e di acquisto;
- Procedure di **stabilizzazione** del personale medico e del comparto (19 dirigenza, 6 comparto) e **nuove assunzioni** (18 IP a tempo indeterminato; 56 unità a tempo determinato con ulteriori 113 proroghe);
- Presa in carico per gli ambiti ex distrettuali di Desio e Monza delle attività di **distribuzione diretta del farmaco**;
- Gestione del percorso di autorizzazione ed erogazione della **protesica minore ed ossigenoterapia domiciliare**;
- Presa in carico e gestione delle attività di **Medicina Legale** per il territorio dell'ASST di Monza e della ASST di Vimercate;
- Gestione delle **attività Consultoriali** sanitarie e socio sanitarie con integrazione del **Percorso Nascita ospedale – territorio**;
- Presa in carico e gestione delle attività dei presidi **SERD/NOA** territoriali e della Unità Operativa Carcere per la presa in carico dei pazienti affetti da **dipendenza**;
- **Accordo per la continuità assistenziale con la ASST di Vimercate**
 - per l'attività di **Psichiatria e Neuropsichiatria**;
 - per il mantenimento della gestione clinica dei Centri di **Dialisi** ad Assistenza Limitata da parte della ASST di Monza;
- Predisposizione condivisa con ATS del piano di presa in carico delle **attività vaccinali**;



- Mantenimento nell'ambito di specifico accordo interaziendale delle attività di specialistica ambulatoriale nelle **strutture territoriali di Lissone e Macherio** afferite alla ASST di Vimercate;
- Predisposizione del **piano di fattibilità e di attuazione di un PRESST** presso l'attuale Poliambulatorio di Nova Milanese al fine di riunire in unica sede le attività di medicina territoriale, specialistica e sociosanitaria;
- **Integrazione tra le attività cardiologiche e cardiocirurgiche** tra i PP.OO. di Desio e Monza;
- Presa in carico con integrazione tra le strutture sanitarie e sociosanitarie del **Corberi e RSD Papa Giovanni XXIII di Limbiate**;
- Avvio di **percorsi formativi ed informativi** aziendali sulla Legge di Riforma e le Regole di Sistema;
- Percorso di **verifica congiunta e condivisione** dei PDTA e procedure sanitarie ed amministrative tra le strutture aziendali (**procedura sulla contenzione, prevenzione ulcere da decubito, prevenzione della legionellosi nelle strutture sanitarie, regolamento sulla frequenza dei volontari e liberi professionisti ecc.**);
- Ampliamento **dell'offerta ambulatoriale con apertura al sabato** del punto prelievi del PO di Monza;



Nell'ambito del percorso di riorganizzazione aziendale

- Riavviate le attività per la presa in carico delle opere edili di **fase 1 presso il PO San Gerardo di Monza**;
- Presa in consegna, accreditamento ed apertura al pubblico della **Nuova Palazzina dell'Accoglienza** con riorganizzazione delle attività ambulatoriali e di accettazione amministrativa **(83 ambulatori, due sale operatorie, 26 sportelli cup riunificati in unica sede)**;
- Presa in consegna in fase di accreditamento **degenza Neuropsichiatria Infantile**;
- Presa in consegna ed attivazione dell'area della nuova **Direzione Medica di Presidio**;
- Presa in consegna l'area della **TIN e sub TIN** con consegna delle aree alla FMBBM;
- Presa in consegna dell'area della nuova **Ingegneria Clinica**;
- Presa in consegna del settore **Tenaglia** per il trasferimento di emodinamica e radiologia interventistica;
- Presa in consegna in fase di accreditamento **nuova radiodiagnostica della palazzina accoglienza**

PALAZZINA ACCOGLIENZA



- 26 sportelli polifunzionali
- Attivi dal lunedì al venerdì dalle 06.45 alle 17.30 e il sabato dalle 07.30 alle 12.00
- ca 2.200 utenti serviti / die
- T.M. di attesa 15'24''
- T.M. di servizio 5'18''
- Ufficio ricoveri centralizzato
- Semplificazione delle code per l'accettazione





Rete Materno Infantile RIMI

Rete Integrata di Continuità Clinico Assistenziale RICCA



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia
ASST Monza

*Cosa dicono la Legge 23 e le linee guida POAS ATS
e ASST*





Rete Materno Infantile RIMI

La Rete è la base per la realizzazione dei *percorsi assistenziali rivolti agli utenti che afferiscono all'area materno infantile*

La Rete sarà **sia funzionale** – tramite l'aggregazione di singole professionalità e unità operative semplici e/o complesse, appartenenti contemporaneamente anche a dipartimenti e Istituzioni diverse da ASST orientate alla realizzazione di obiettivi comuni - **che gestionale** - dove si realizza la gestione integrata tramite l'aggregazione di unità operative semplici e complesse nell'ambito della ASST.

La Rete integrata materno infantile è una **rete trasversale** con componente ospedaliera e componente territoriale e **può far riferimento sia al DS che al DSS**; fondamentale una stretta relazione funzionale tra le Direzioni.

Obiettivi e funzioni della rete territoriale

Obiettivo della rete è di attuare, nell'ambito della ASST, la presa in carico, attraverso modelli organizzativi adeguati e l'utilizzo di PDTA delle *“delle donne, le madri, i neonati, i bambini e gli adolescenti per garantire la continuità nell'accesso dei Punti di Offerta dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali”*

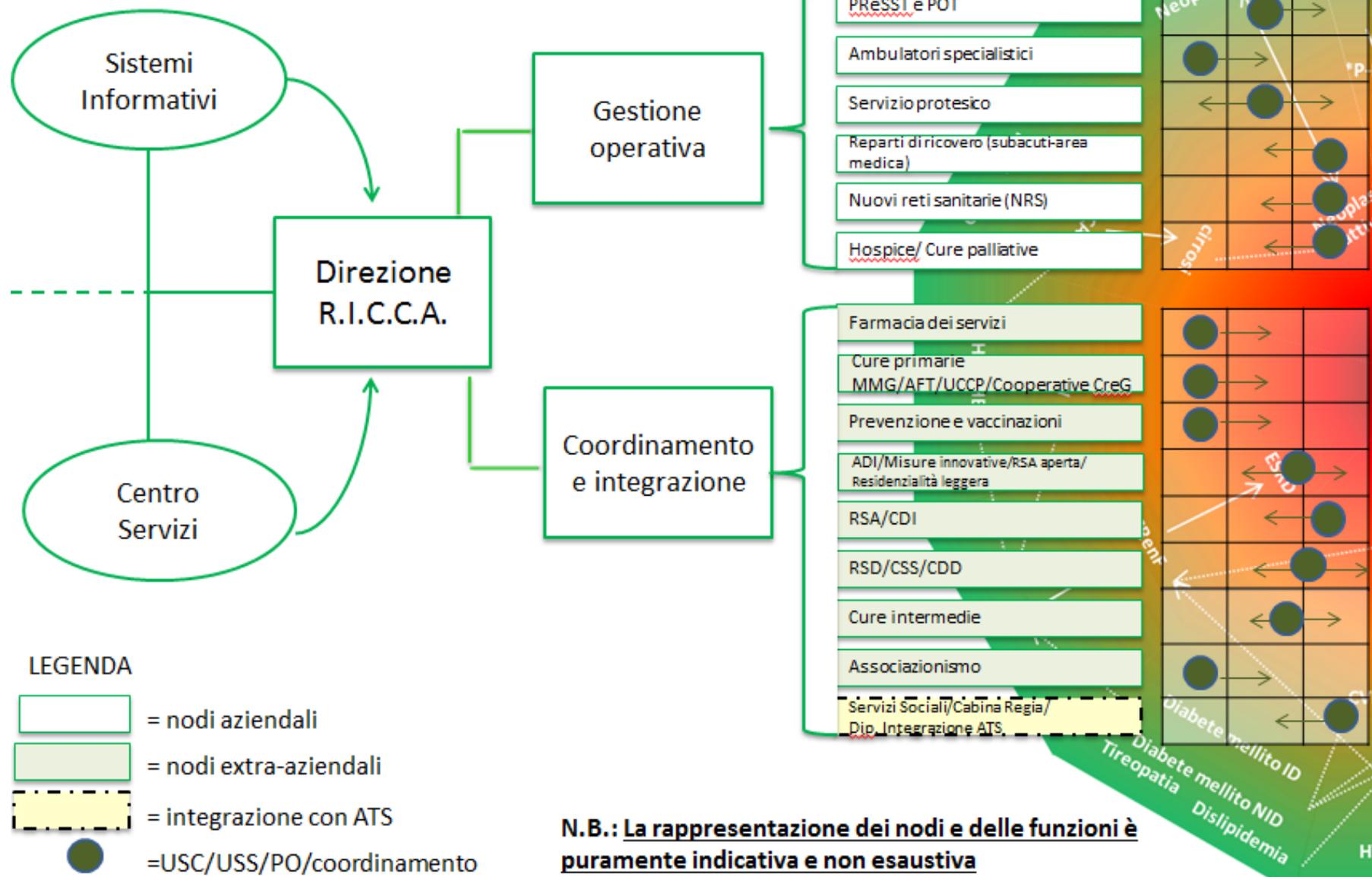
I nodi della rete

- Pediatri di Famiglia
- Ospedali
 - ostetricia e ginecologia
 - Neonatologia
 - Terapia intensiva Neonatale
 - pediatria ospedaliera
 - chirurgia pediatrica (con eventuali branche specialistiche)
 - neuropsichiatria infantile e dell' adolescenza
 - Terapia Intensiva Pediatrica
- Consultori
- Le Unità funzionali d'offerta della rete per le cronicità e le fragilità nell'area minori
- Associazionismo
- I comuni

La rete materno infantile delle ASST mette in **relazione gerarchica, organizzativa e di risultato** tutti i nodi di rete che direttamente afferiscono alla ASST e in relazione organizzativa e di risultato tutti gli altri nodi della rete che funzionalmente concorrono agli obiettivi di continuità assistenziale previsti dalla legge regionale 23/2015 sul rinnovamento del SSR e che a vario titolo afferiscono alle ATS. Lo stretto collegamento esistente tra territorio e rete rende necessario un ruolo centrale delle ATS nella programmazione e nel governo.



Rete integrata di continuità clinico-assistenziale (R.I.C.C.A.)



Rete Integrata di Continuità Clinico Assistenziale RICCA



- **3.2 Obiettivi e funzioni della rete**

Obiettivo della rete è di attuare, nell'ambito della ASST, la ***presa in carico*** delle ***“persone in condizione di cronicità e fragilità, garantendo la continuità e l’appropriatezza nell’accesso alla rete dei servizi e delle Unità d’Offerta deputate all’erogazione delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e la loro integrazione con le prestazioni sociali”***.





L'ASST di Monza come le sta costruendo

DIPARTIMENTI SANITARI e reti integrate

L'ASST di Monza adotta il modello dipartimentale con l'istituzione di 11 dipartimenti gestionali sanitari e socio sanitari.

La dipartimentalizzazione prevede la caratterizzazione delle specificità relative ai dipartimenti preminentemente ospedalieri e la **istituzione di reti integrate sociosanitarie che vengono elevate al rango dipartimentale** per rafforzare i rapporti di relazione trasversale con tutti i dipartimenti ospedalieri.

La scelta di non dividere l'azienda per poli ma di integrare da subito le attività per mezzo dei rapporti istituiti dai **process owner sui modelli di PDTA esistenti e da implementarsi con lo sviluppo territoriale** è tesa a creare le condizioni per ricadute benefiche per le attività dei reparti prettamente ma non esclusivamente ospedalieri e per l'accesso facilitato del cittadino alle unità di offerta.

L'evidenza del modello matriciale è data dallo **sviluppo inter dipartimentale dei processi gestiti dai process owner** che creano i necessari ponti di sviluppo ed integrazione di esperienze per la presa in carico che vada al di là del mero confine ospedaliero e garantisca la presa in carico sia in fase pre che post accesso alle strutture per acuti ove necessaria e l'integrazione con i servizi extra aziendali per completare il processo del prendersi cura

Linea igienico organizzativa

Linea funzionale

DIRETTORE SOCIO-SANITARIO

DIRETTORE SANITARIO

Dipartimento di Direzione Sanitaria

Dipartimento di Medicina occupazionale, ambientale e di comunità

Dipartimento dei Servizi

Dipartimento Cardio Toraco Vascolare

Dipartimento Area Medica

Dipartimento di Emergenza Urgenza

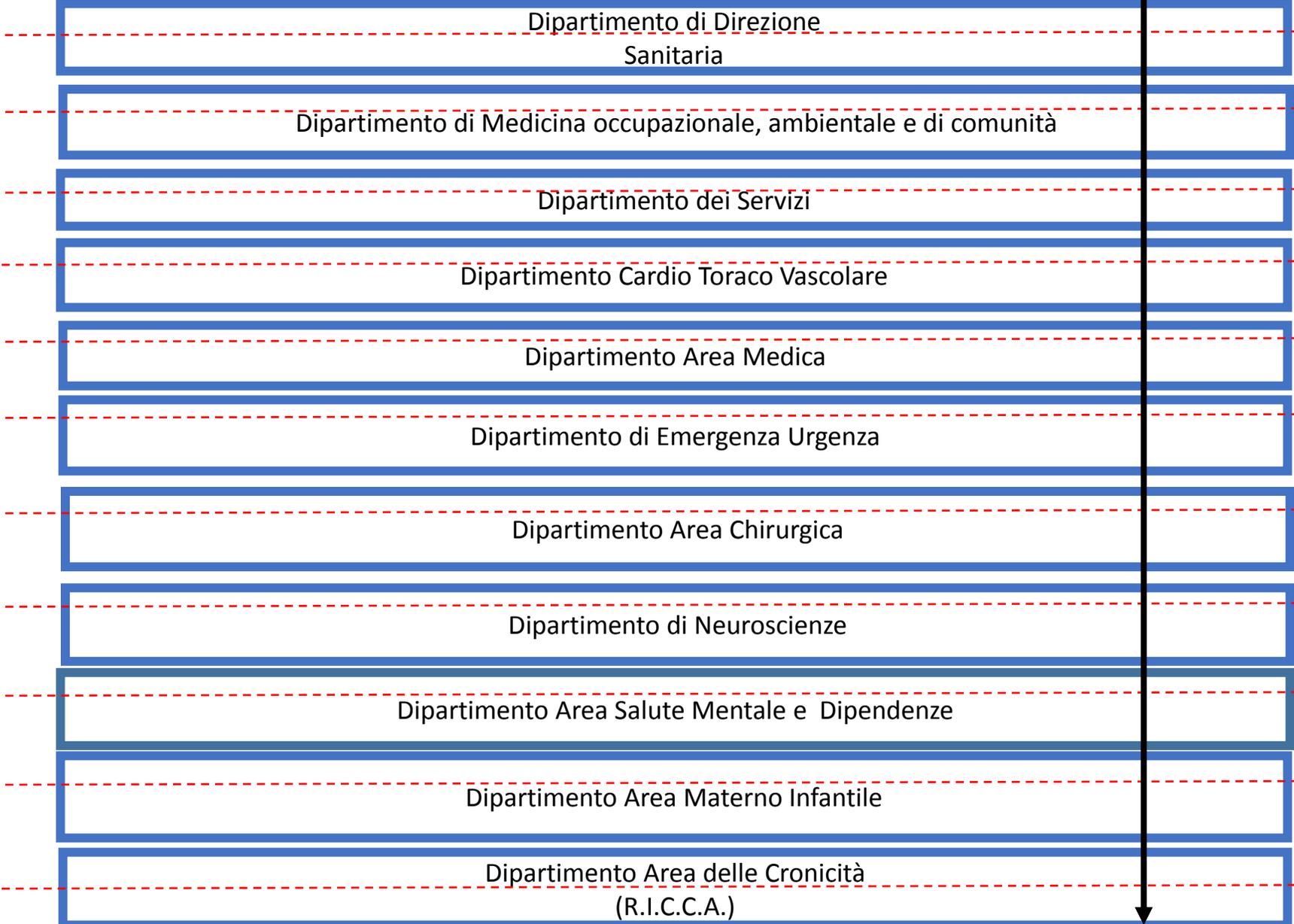
Dipartimento Area Chirurgica

Dipartimento di Neuroscienze

Dipartimento Area Salute Mentale e Dipendenze

Dipartimento Area Materno Infantile

Dipartimento Area delle Cronicità (R.I.C.C.A.)



DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE
Informazione, Accesso alle cure e
Continuità assistenziale

Dipartimento
Area delle
Cronicità
(R.I.C.C.A.)

Coordinamento e
Integrazione

Direzione
dei Servizi
Territoriali

Assistenti Sociali

Centro Servizi e
assistenza protesica

mmg

Geriatrica

Medicina Fisica e
Riabilitazione

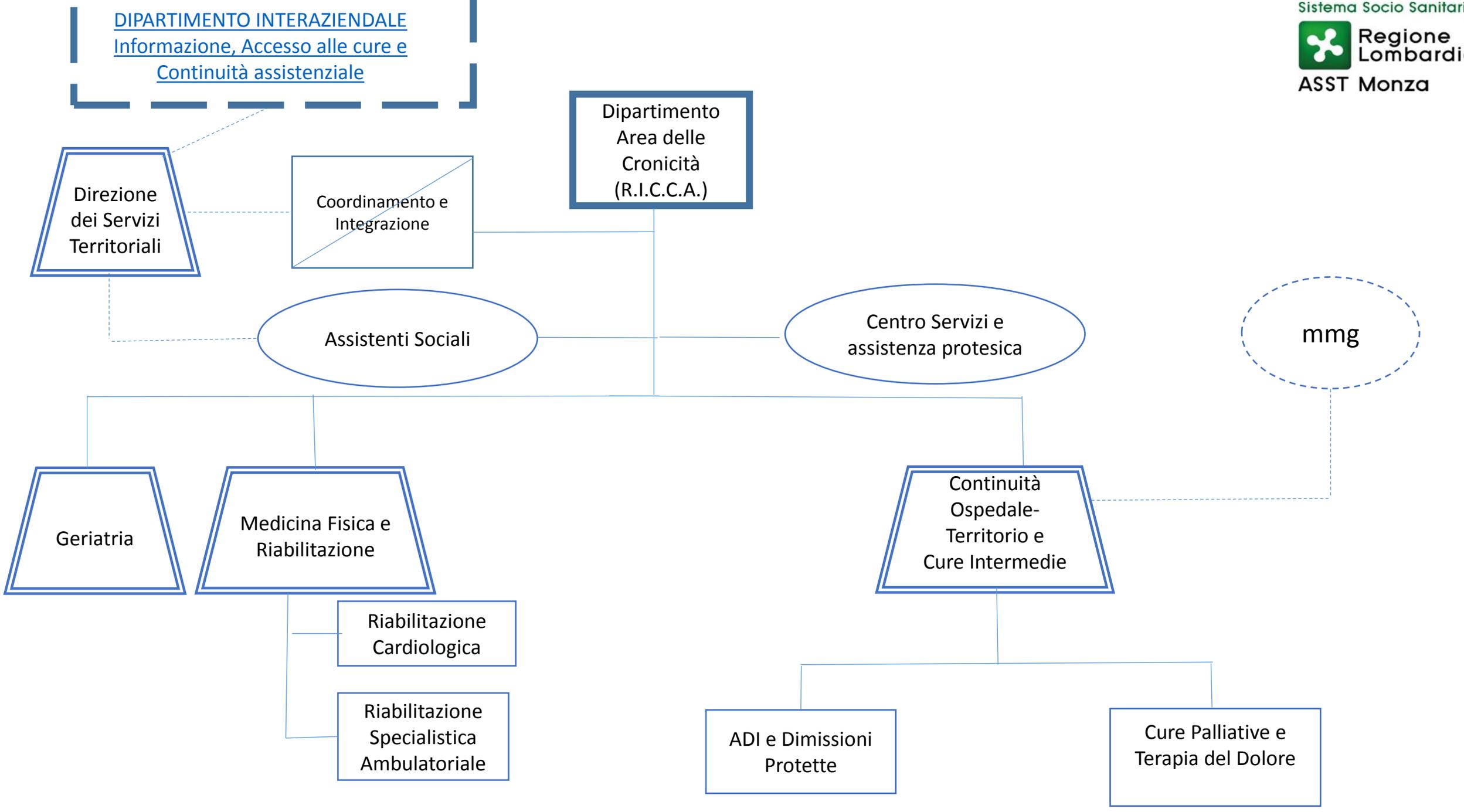
Continuità
Ospedale-
Territorio e
Cure Intermedie

Riabilitazione
Cardiologica

Riabilitazione
Specialistica
Ambulatoriale

ADI e Dimissioni
Protette

Cure Palliative e
Terapia del Dolore



Dipartimento Area Materno
Infantile
(R.I.M.I.)

Direzione
dei Servizi
Territoriali

Area di salute
mentale

Attività
Consultoriale

Ostetricia e
Ginecologia
Desio

Ginecologia
Monza

Pediatria
Desio

Servizi Sociali
comunali

Sala Parto

Chirurgia
Ginecologica
Oncologica

Oncologia Medica
Ginecologica

Neonatologia
Desio

Il processo di presa in carico e assistenza viene garantito e presidiato dai **process owner** che per questo si relazionano con le diverse unità di offerta del territorio, con i MMG e con gli uffici di piano dei Comuni nonché con le associazioni di volontariato, garantendo il principio della centralità dell'assistito e della sussidiarietà orizzontale.



Obiettivi generali per l'attività dei process owner:

- *garantire la continuità dei percorsi di cura nell'ottica del "Disease Management" attraverso*
- *l'integrazione delle prestazioni, dei servizi e la multiprofessionalità degli interventi;*
- *garantire l'attività di informazione all'utenza;*
- *sviluppare l'informazione, l'educazione e il supporto al cittadino ed alla famiglia nella guida alla scelta dei percorsi;*
- *garantire il raccordo con i Comuni per l'integrazione dei servizi socio sanitari e servizi sociali nei piani di zona;*

Le aree della fragilità su cui ciascun process owner deve focalizzare la propria attenzione afferiscono essenzialmente e in via esemplificativa a bisogni quali:

Cure Domiciliari

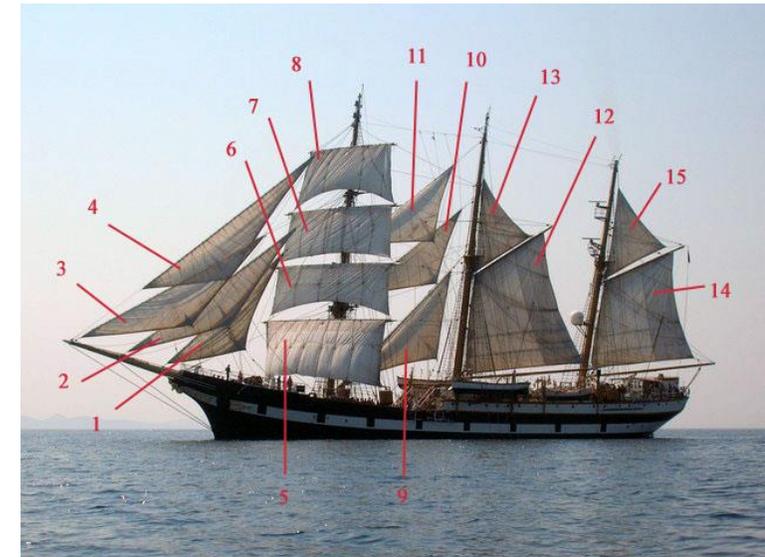
Assistenza a soggetti anziani o con gravi patologie cronico degenerative;

Disabilità e Invalidità

Assistenza per fornitura di presidi e ausili tecnici (protesica maggiore)

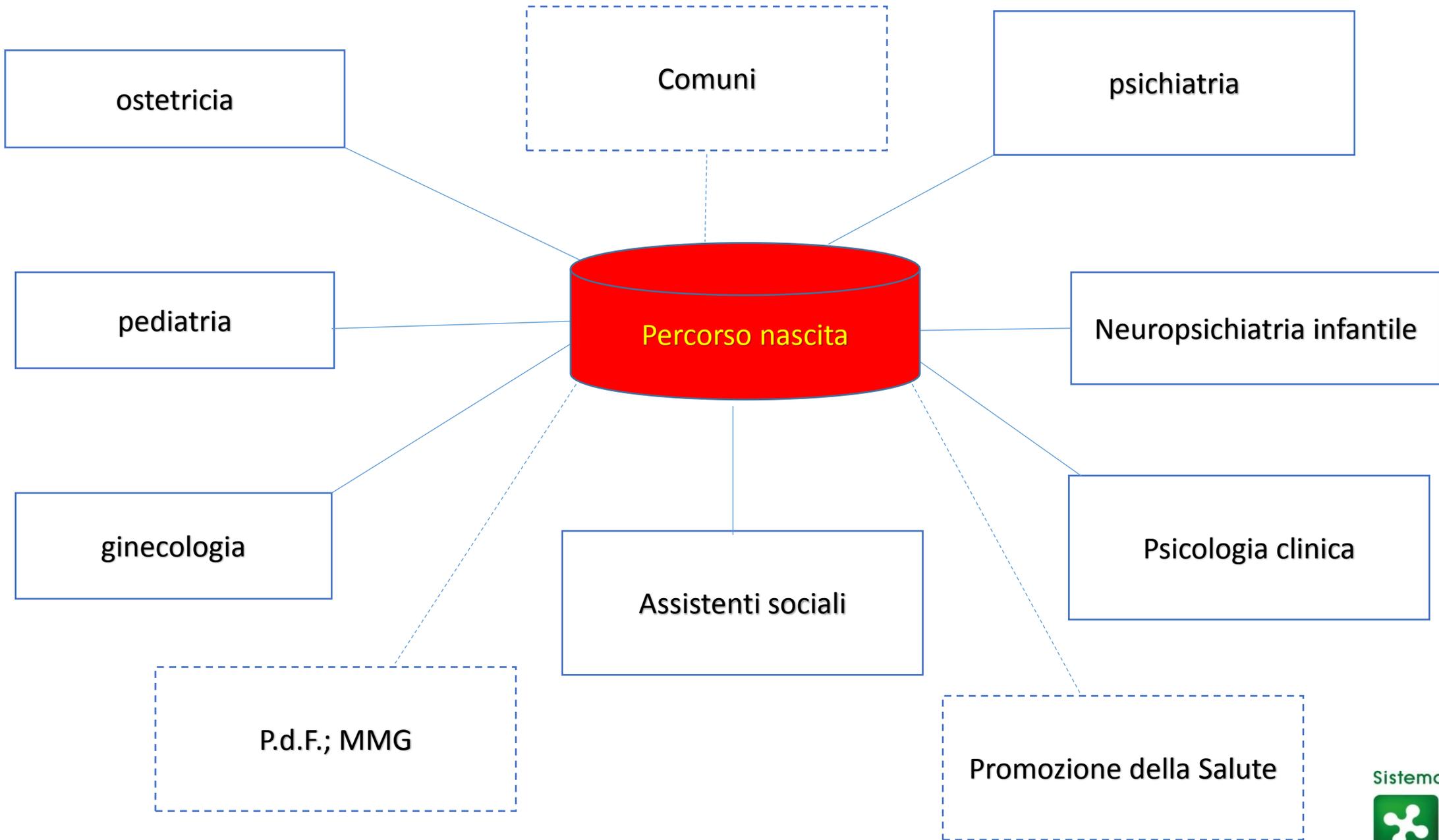
Altri bisogni di natura socio sanitaria o socio-assistenziale.

Il processo di presa in carico deve armonizzare, il lavoro degli uffici/settori dell'ASST coinvolti per una risposta univoca, efficace ed esauriente rispetto al bisogno complesso posto dall'utente



I process owners RICCA e RIMI





Percorso Nascita Integrato

Periodo Preconcezionale

Consultori e Genetica Medica



Parto

Ostetricia e Blocco Parto



Gravidanza

Consultori e ambulatori ospedalieri Booking Ostetrico



Puerperio/Post Partum

Consultori, ambulatori ospedalieri e visite ostetriche a domicilio



Processo integrato con percorso condiviso tra le équipes ostetriche, ginecologiche e pediatriche dei consultori famigliari e delle strutture ospedaliere

Sistema Socio Sanitario

 Regione Lombardia
ASST Monza

Percorso nascita

• Periodo Preconcezionale

Visita ginecologica
Consulenza genetica
Diagnosi e cura su problemi specifici
Visita endocrinologica della riproduzione
Visita/consulenza in caso di aborti spontanei ripetuti



• Gravidanza

Booking ostetrico
Visite ostetrico/ginecologiche in gravidanza
Controllo per la gravidanza a termine
Diagnosi prenatale invasiva e Test di screening prenatale
Ecografia ostetrica
Corso pre-parto
Consulenza sociale: informazione e tutela della maternità
Supporto psicologico in tutte le fasi della gravidanza



• Parto

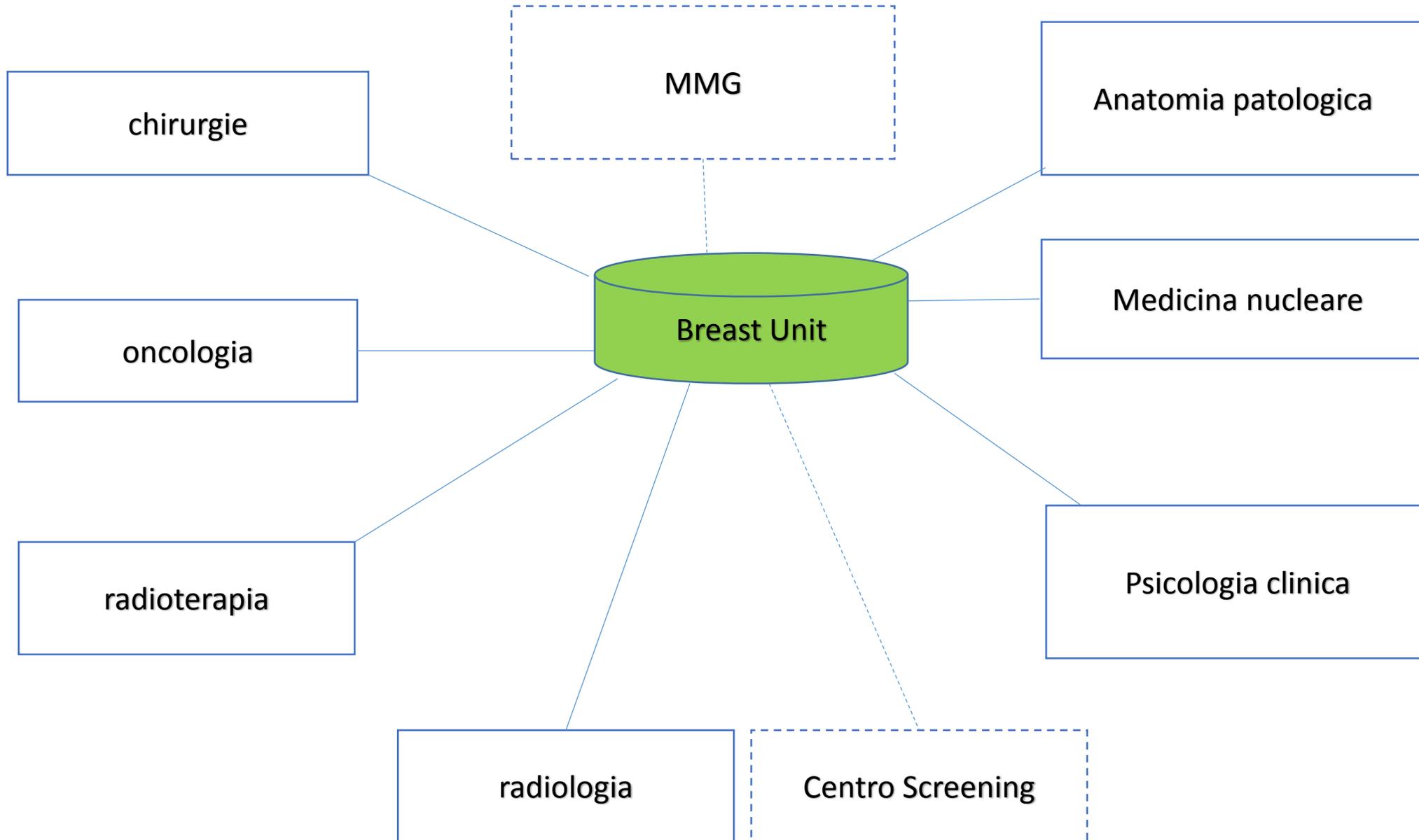
Parto naturale
Parto in analgesia
Parto cesareo



• Puerperio/Post Partum

Rooming – in
Controllo del neonato
Visita ginecologica
Spazio allattamento Massaggio infantile
Supporto psicologico
Consulenza sociale: informazioni e tutela della maternità
Visita ostetrica domiciliare
Gruppi mamma e bambino
Mediazione linguistico -culturale







MMG Presa in carico



Presa in carico (definizione PAI, esecuzione diagnostica, visite specialistiche.....)



PIANO INTEGRATO LOCALE DEGLI INTERVENTI DI PROMOZIONE DELLA SALUTE - Anno 2016 -



Promozione di stili di vita favorevoli alla salute
Sensibilizzare e formare la popolazione per un corretto intervento in caso di emergenza



Cardiologia



Cardiologia



selezionare nei pazienti rinvolti a controllo 4 aree di patologia cronica stabilizzata sulle quali identificare protocolli di gestione condivisa con il Medico di Medicina Generale



Pronto Soccorso



Cardiochirurgia



"Il Cittadino" 24 marzo 2016. DONAZIONE Da Branzole: il cuore di tutti. Nuovi massaggiatori cardiaci

E nel frattempo il POAS

